

# WEBINAR TOEKOMSTBESTENDIG MACHINEBOUW WEEK VAN DE CE

# VMI-GROUP EN DE REIS BINNEN PROCUREMENT



Delen



De Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) is een **nieuwe** Europese **richtlijn** die bedrijven **verplicht** om een duurzaamheids**rapportage** uit te brengen. De **regels** gelden sinds 2024 voor grote bedrijven, maar ook kleine mkb-bedrijven **krijgen er nu al mee te maken.**

### Sparren met een adviseur?

Bel het adviesteam

Bel het KVK Adviesteam voor een vrijblijvend gesprek

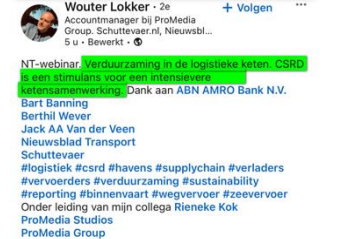
Welke invloed heeft je bedrijf op de wereld? Deze vraag moeten veel grote organisaties beantwoorden in een verplichte duurzaamheidsrapportage. In dit verslag moet informatie staan over hoe bedrijven bijvoorbeeld het milieu en mensenrechten beïnvloeden. Dat bepaalt de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), een nieuwe Europese richtlijn. De nieuwe regels gelden in 2024 en 2025 alleen voor grote bedrijven. Toch zullen mkb'ers al met de CSRD te maken krijgen. Dit komt omdat grote bedrijven in het verslag duidelijk moeten maken hoe **hun hele keten** presteert op het gebied van duurzaamheid. Zij vragen daarom bij hun kleinere toeleveranciers om informatie die zij zelf nodig hebben voor hun duurzaamheidsrapportage.



© Foto: Promedia Studios

#### Topics:

- De verplichting van CSRD-rapportage vraagt om tijd en menskracht. Hoe krijgt dit in de praktijk vorm?
- Wat doen transporteurs zoals E. van Wijk om dit nieuwe proces te stroomlijnen?
- De richtlijn moet leiden tot meer verduurzaming. Gebeurt dat ook?
- Nu geldt de richtlijn alleen nog voor grote ondernemingen. Is er zo wel sprake van een gelijk speelveld in de logistiek?



# SAMENVATTING (VAN WAT IK HEB GELEERD)



1. Sustainability moet je leren lezen
  - De ability to sustain → er in de toekomst ook nog zijn
  
2. Sustainability in procurement als 3 traps-raket
  1. Ga er eerst geld mee verdienen
  2. Start daarna de lastige cases als je ervaring hebt opgedaan
    1. En kom er dan stiekem achter dat sustainability meer deuren opent dan je vooraf dacht (en nog steeds geld oplevert)
  3. Zet jouw kennis in voor achterblijvende ketenpartners
  
3. Spendeer zelf zo min mogelijk tijd aan rapportage
  - En zo veel mogelijk aan de daadwerkelijke verandering (betrek partners)
  
4. Gebruik je ervaring om aan te haken bij de technische afdelingen binnen je bedrijf

# WIE BEN IK



- Maar wat hier niet staat:
  - **Gegrepen** door het ASML concept van outsourcing
  - **Overtuigd** van de kracht van samenwerking
  - **Opgevoed** in een (S)QLTC omgeving

# WAT DOET VMI

- Wereld marktleider in **high-tech** productie machines. 5 grote divisies:



- Bedrijf opgericht in 1945 in Epe en altijd nauw verbonden met Epe
- Nu locaties in: Nederland, Polen, Duitsland, India, China, Thailand, Brazilië
- 100% dochter van TKH Group, (TWEKA, Euronext)
- Grote ontwikkelafdeling en fikse **investeringen in R&D**

# DE VMI SUPPLY CHAIN

- High-mix, Low-volume
- SQLTC since 2018 → missie/visie
- +-600 projecten per jaar
- Configure/engineer to order
- Global strategy, local supply



## MISSION



“Together we find and provide the best deal.”

## VISION



“Provide the supply chain that empowers us to rethink the machine together”

# WAT IS SUSTAINABILITY? DE ABILITY TO SUSTAIN



# SUSTAINABILITY SUCCESSEN

## Eerst:

- Herbruikbare pallets
- Vermindering verpakking
- Inzet van voorraad voor reductie transport
- 100% form fit functie alternatieven met lager energieverbruik
- 100% form fit functie alternatieven opgebouwd uit sustainable grondstoffen

Business case:  
Zo klaar als een klontje

## Toen en nu:

- Lokalisatie (lokaal maken en gebruiken)
- Eliminatie van oude productseries (reach)
- Seriegrootte optimalisaties (standaardizatie)
- Nieuwe technologie aanbiedingen van suppliers (duurzaam gemaakt)

Business case:  
Best wel complex

## Maar nu ook:

- Self assessment bij onze top 100 leveranciers
- Sustainability audit door inkoper + QEHS (3 per persoon per jaar)
- 3 sustainability acties (welke vorm dan ook) per persoon per jaar
- Op basis van bovenstaande: sustainability risico analyse

Business case:  
Eigenlijk niet te doen

## En straks:

- Integratie business kansen door circulariteit
- Een echte change met goede zin en samen met alle afdelingen
- Verankering in processen en procedures

Business case:  
Ineens weer leuk

# SUSTAINABILITY TOEKOMST



- Route 1:
  - Complexe sustainability cases
    - De juiste oplossing niet zo snel meer helder. Ook niet samen met interne organisatie.
    - Geld is niet het enige argument meer (of toch wel? Business cases..!)
    - Kennis ontbreekt?
- Route 2:
  - Leergeld inzetten voor onze keten
    - Onze ervaring is van waarde voor minder scorende suppliers uit onze questionnaire
      - Hoe help je hun planmatig?
      - Hoe helpt dat ons?
    - Onze questionnaire legt bloot van wie wij juist kunnen leren
      - Hoe ontvangen we die hulp?
- Route 3:
  - En nu niet alleen minder Co2 en andere risico's maar echt je producten herontwerpen...? Help

# VOLGENDE STAP; LEVERANCIERS ACTIEF BETREKKEN



**VMI Group**  
 16.116 volgers  
 5 mnd •

VMI Around the World in 80 Years - VMI Supplier Day 2025

Over 200 visitors from more than 100 suppliers joined us in Epe on 12 September to explore the powerful connection between sustainability and innovation. Inspiring talks, practical examples and a look behind-the-scenes together to build a sustainable future. The day ends celebrating exceptional performance, sustainability,



#VMISupplierDay #Sustainability #Innovation

Vertaling weergeven

**GUUS GERRITS**

Mechanical Engineer & Industrial Sustainability Scientist



LinkedIn



GRS Engineering

GRS Sustainability

# GRS – VMI SAMENWERKING:

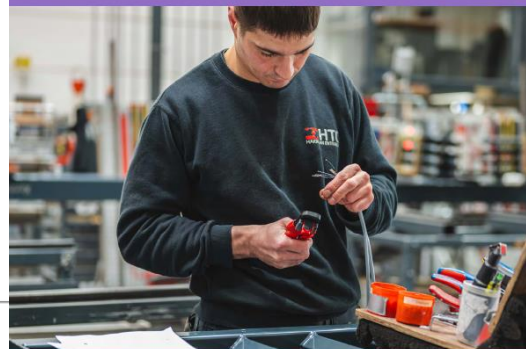


- CIRCO 'KETENTRACK' machinebouw
  - VMI Supplychain: interne en externe partners



- CIRCONNECT training 'Design for R –strategies'
  - R&D engineers

**Design for Repair & Remanufacturing**  
Repareerbaarheid, re-montage en opwaardering & hergebruik



POWERED BY: CIRCO CIRCONNECT TUDelft



*Mechanical Engineer & Industrial Sustainability Scientist*



# GRS – VMI SAMENWERKING:

1. 6-delige trainingssessies  
Duurzaamheid/Circulairiteit
  - Volledige afdeling procurement
  - Specifieke trainingen;
- 3 delige ECO-Design + Circular Design + LCA trainingen
  - R&D engineers
  - Rest van engineers (nog +- 300)
- Keynote speeches, inspiratiesessies/workshops, change management, duurzaam leiderschap, etc..
- Doorlopende consulting + ondersteuning bij specifieke hulpvragen in duurzame transitie



# EN NU? KWAMEN WE TOCH WAT KENNIS TEKORT...



## CONCEPT PROGRAMMA OPBOUW

Sessie:

1. Introductie
  1. Mijn keynote verhaal van de suppliersdag.
  2. Actieve werksessie deelnemers: Interactieve inventarisatie te doen van leerbehoeften: wat kom je in je werk zoals tegen? Welke kennis en kunde denk je zelf nodig te hebben?
    1. Menti + werkdocument invullen
    2. Fitches
2. Basisbegrippensessie:
  1. Wat is:
    1. Duurzaamheid
    2. Milieu-impact
    3. Duurzame ontwikkeling
    4. Beleid en Governance
  2. Actieve werksessie deelnemers: Workshopsessie
3. Hoe interpreteer ik een Life cycle assessment (LCA)?
  1. Life cycle Thinking (attitude / denkcompetentie)
  2. Life cycle Assessment (analysetool)
  3. Actieve werksessie deelnemers: Oefenen interpreteren en analyseren LCA's)
4. Circulaire economie
  1. Inleiding circulaire economie
  2. Circulaire businessmodellen, duurzaam en circulaire producten binnen deze economie
  3. Producteigenschappen van een duurzaam en circulair productie
  4. Actieve werksessie deelnemers: Workshopsessie
5. Vervolgsessie Circulaire economie:
  1. De rol (kansen!) van supplychain en ketensamenwerking daarin.
6. Governance en compliance (CSRD, EU ECO Design regulation, REACH, ISO, SDG's, Green Deal, etc etc)
  1. Actieve werksessie deelnemers: Workshopsessie
7. Menselijk gedrag, ethiek, leiderschap, interdisciplinaire samenwerking en changemanagement.
  1. Actieve werksessie deelnemers: Workshopsessie
8. Afrondingsessie (eindpresentaties)
  1. Actieve werksessie deelnemers: Definieren eigen ambities, rol en maken / presenteren implementatieplan eigen rol



# AAN HET WERK

## WERKSESSIE

- Stel, we gaan een MAXX circularder maken en optioneel als PAAS aanbieden?
  - Wat betekent dit voor het productontwerp?
  - En voor inkoop?
  - Hoe komen we van "laagste prijs gedachte" naar TCO & circulair waardebehoud.
- 
- Kies een opdracht die je aanspreekt!
  - Opdracht (in xxx.. groepen):
1. Circulaire (inkoop)kansen
  2. Circulariteitscheck (R-ladder) huidige inkooponderdelen
  3. De dialoog met de leverancier



12-2-2026

TKH A TKH TECHNOLOGY COMPANY



## SUCCESSVOORBEELD:

**Canon**  
CANON PRODUCTION PRINTING



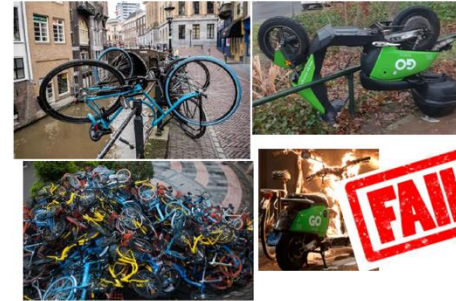
**LELY** CERTIFIED pre-owned



## Failure in Circular Economy business models (PAAS)

### Neglected system factors:

- Human behaviour
- Modal fulfilment
- Product use intensity
- Changed use environment
- Neglected system interfaces
- REBOUND EFFECT!



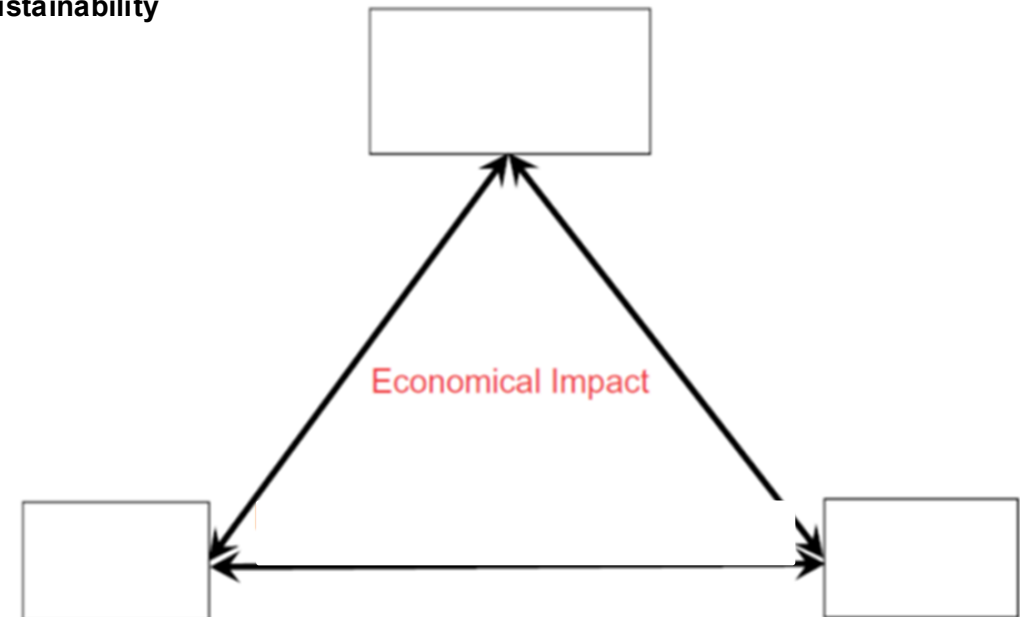
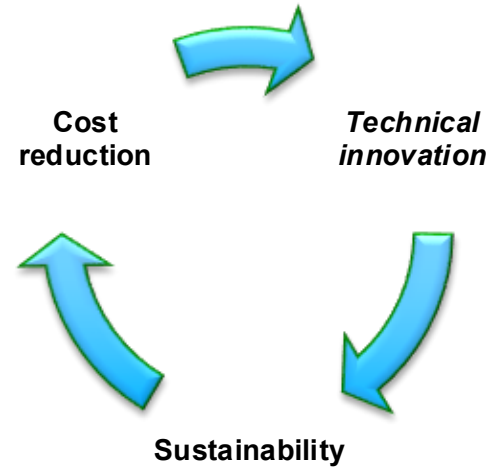
12-2-2026

TKH A TKH TECHNOLOGY COMPANY

# GRS – VMI SAMENWERKING:

Transitie in ontwerpfocus:

- Van retoperspectief naar properspectief
- Van optioneel naar integraal
- Zo vroeg mogelijk
- Vanuit toegevoegde/behouden 'waarde' gedachte
- Positieve wederkerigheidsrelatie
  - *Kostenbesparing – Innovatie – duurzaamheid*



# SAMENVATTING (WAT GUUS EN IK HEBBEN GELEERD)



1. Sustainability moet je leren lezen
  - De ability to sustain → er in de toekomst ook nog zijn
2. Sustainability in procurement als 3 traps-raket
  1. Ga er eerst geld mee verdienen
  2. Start daarna de lastige cases als je ervaring hebt opgedaan
    1. En kom er dan stiekem achter dat sustainability meer deuren opent dan je vooraf dacht (en nog steeds geld oplevert)
  3. Zet jouw kennis in voor achterblijvende ketenpartners
3. Spendeer zelf zo min mogelijk tijd aan rapportages
  - En zo veel mogelijk aan de daadwerkelijke verandering (betrek partners en ga op onderzoek uit)
4. Gebruik je ervaring om aan te haken bij de technische afdelingen binnen je bedrijf