

# CIRCO Track

## De circulaire metaalketen

*Samen aan de slag voor het hoogwaardiger inzetten van metalen, met ketenpartners.*





## Algemene informatie

Metaalrecycling is een al lang bestaande praktijk. Vaak vindt er een grove scheiding plaats tussen metalen, omdat gescheiden metalen meer waarde hebben dan "gemengd" schroot. Maar alleen bij een aanzienlijke toename in marktwaarde wordt er verder door gesorteerd en/of voorbereid.

Het recycling potentieel en de toepassing van hogere R-strategieën zoals hergebruik blijft dus onvoldoende benut voor metalen. Momenteel ontbreekt een actieve sturing om de kringloop te sluiten met het behoud van strategische (legerings) elementen die de hoogste waarde vertegenwoordigen, zowel vanuit het oogpunt van leveringszekerheid als milieu-impact. Hierdoor blijft er veel onbenut potentieel liggen.

In deze CIRCO-track combineren we het meten van de impact met het identificeren en realiseren van de kansen met materialen uit de keten. Het doel is om ketenpartners samen te brengen rondom een of meerdere van de volgende metaal stromen:

1. **Staal** (NL primaire productie, grootste volume);
2. **RVS** (hooggelegeerd, groot volume in industrie);
3. **Aluminium** (hooggelegeerd, groot volume in industrie & bouw);
4. **Zink** (NL primaire productie, aandeel kritieke metalen);
5. **Koper** (aandeel kritieke metalen, relevantie energietransitie).

## Voor wie?

Binnen de track wordt gefocust op het circulair ontwerpen van de metaalketen vanuit materiaal perspectief.

De CIRCO- track staat daarom open voor:

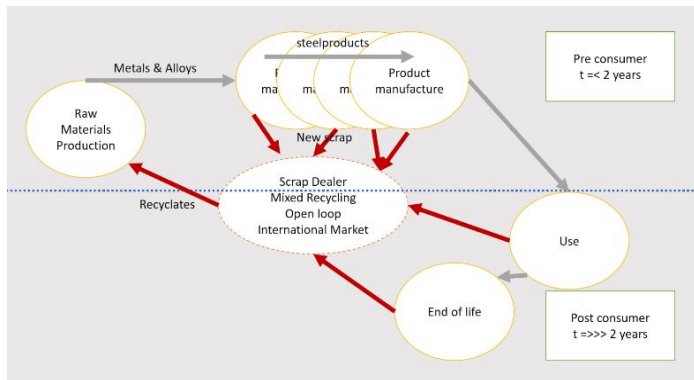
- Metaalproducenten die zich van veel pre-consumer schroot ontdoen;
- Producenten die grote hoeveelheden metalen in hun producten hebben;
- Gieterij en smelters die schroot inkopen;
- Leveranciers / handel in metalen;
- Inzamelaars en (voor)bewerkers van restmaterialen/ schroot;
- Metaal recycling bedrijven.

**Naast het ontwikkelen van je "eigen circulaire propositie" is er binnen deze workshop extra aandacht voor samenwerking binnen de keten. Uit ervaring blijkt dat de "next step" op het gebied van circulariteit alleen gemaakt kan worden door samen te werken. Anno 2024 is samenwerken het nieuwe concurreren.**



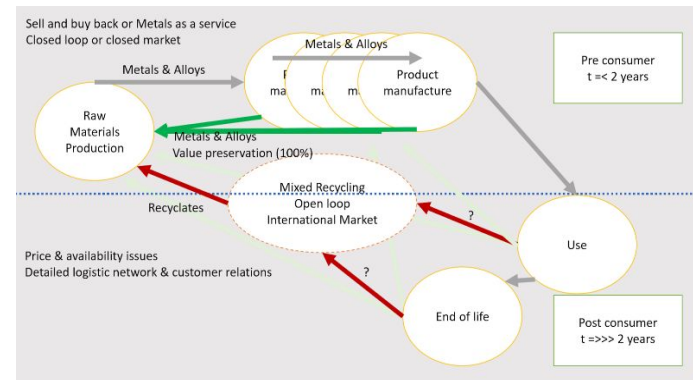
## De huidige metaalketen

De huidige metaalketen is een mondiale en complexe 'open loop' keten. Veel producten binnen de metaalketen kenmerken zich door gebruik van multi-metalen en een lange levensduur. Door de lange levensduur van metalen in het gebruik en de diversiteit aan kwaliteiten en toepassingen is een groot deel van de open loop recycling gebaseerd op mixed materials, gesorteerd naar hoofdgroepen. Niet alle metaalstromen zijn in de huidige vorm geschikt om in Nederland of Europa gerecycled te worden. Gebrek aan hoogwaardige recycling zorgt voor een groot waardeverlies in de keten.



## Een circulaire metaalketen

De schroot behoefte van Europese producenten is aan het toenemen ten gevolge van de sectorale verduurzaming van de primaire producenten. De inzet op innovatieve schone technologie heeft tot gevolg dat er meer secundaire materialen kunnen worden verwerkt in de primaire productie van metalen. Het sluiten van de metaalketen vraagt om samenwerking. Met closed-loop of verbeterde recycling behouden strategische (legerings)elementen de hoogste waarde. Dit is positief voor leveringszekerheid en voor de minimalisatie van de milieu impact. Ook vanwege de hogere economische waarde zou er een beter renderend businessmodel ontwikkeld kunnen worden.





# Over CIRCO Tracks

BlueCity is de CIRCO Hub van Zuid-Holland en organiseert alles rondom CIRCO in de provincie. De CIRCO methodiek activeert organisaties en ketens om concreet aan de slag te gaan met circulair ontwerpen en ondernemen, via de bewezen CIRCO methodiek.

Een CIRCO Track is een trainingsprogramma, waarin bedrijven in drie workshopdagen aan de slag gaan met circulair ontwerpen. Ze kijken naar hun eigen business en herontwerpen een product of dienst en zetten dit om in een nieuwe circulaire business case. De CIRCO methodiek is een gefaciliteerd proces en maakt het voor bedrijven inzichtelijk welke stappen er intern gezet kunnen worden om meer circulair te ondernemen. En vervolgens waar de gehele keten voor nodig is, want circulair ondernemen doe je niet alleen. We zorgen altijd dat de gehele keten vertegenwoordigd is zodat nieuwe proposities gezamenlijk opgepakt kunnen worden. Door bedrijven uit dezelfde keten bij elkaar te zetten komen we tot concrete en haalbare ideeën en oplossingen. Een BlueCity CIRCO Track maakt los wat vast zit en brengt bedrijven in beweging, richting een circulaire toekomst.

## Programma

Het programma is opgezet om de kennis, ervaring en energie van alle aanwezigen optimaal te benutten met een minimale tijdsbesteding. De begeleiding wordt gedaan door twee ervaren CIRCO trainers die kennis hebben binnen deze sector en je stap voor stap meenemen in je eigen circulaire propositie. De track bestaat uit drie halve dagen waarin er fysiek en online contact tussen de trainers en alle deelnemers is. Tussen deze contactmomenten wordt individueel aan de eigen case gewerkt. De totale tijdsinvetering is ongeveer 20 uur.

**Vraagstukken voor een circulaire metaalketen die in ieder geval verkend worden zijn;**

- **Products that flow aanpak voor de pre-consumer stromen** (circulair ontwerp, flow-management & businessmodellen) zodat deze met maximaal waardebehoud hoogwaardig gerecycled kunnen worden;
- **Reduceren van ketenverliezen** (circulair ontwerp, productie efficiëntie & businessmodellen);
- **Hoogwaardige recycling van post-consumer stromen** (product/gebruiksdata, productpaspoort, businessmodellen, systeemontwerp open - closed).



### Dag 1- Initiate | 22 maart | 13.00 - 17.30 | Op n.t.b. locatie

Tijdens de eerste dag maak je kennis met de andere deelnemers en ga je aan de slag met een product of dienst van je eigen bedrijf. Je analyseert de huidige lineaire waardeketen en brengt in beeld waar waardevernietiging en verspilling plaatsvindt. In verkennende gesprekken met je ketenpartners ontdek je ook welke kansen alleen geoogst kunnen worden door samenwerking.



### Dag 2 - Ideate en keten | 3 april | 09.00 - 16.00 | Op n.t.b. locatie

In de tweede sessie deel je je ambities met andere deelnemers, zodat zij je van nuttige input kunnen voorzien. Daarna ga je gericht aan de slag met de circulaire businessmodellen en designstrategieën. Je ontwikkelt je circulaire business model en (her) ontwerpt je product en / of dienst.

**Het middagdeel staat in het kader van samenwerking binnen de keten.** Onder begeleiding van de Circo trainers ontwikkel je samen met ketenpartners een eerste opzet voor een "collectief model" en geef je antwoord op de vraag: wat valt er te halen (voor een ieder) wanneer we de handen ineen slaan om waardeverlies tegen te gaan.



### Dag 3 - Implement | 19 april | 13.00 - 18.00 | Bij BlueCity

In deze laatste sessie word je voorbereid om de stap te maken naar de realisatie van circulaire producten, diensten en businessmodellen. We kijken daarbij naar technische en commerciële haalbaarheid van de resultaten van de vorige workshop, de gevolgen hiervan voor bedrijfsvoering en de circulaire impact. Ook leer je om te gaan met barrières.



### Dag 4 - Follow-up meeting | n.t.b. datum & locatie

3 maanden na de laatste dag van de CIRCO track komen we nogmaals samen met de groep.

# Resultaten na de Track

## Zaken waar je aan werkt:



- Minder afhankelijkheid van stijgende grondstofprijzen en supply chain verstoringen.
- Een innovatief en toekomstbestendig verdienmodel
- Samenwerking binnen de keten
- Mogelijkheden om bestaande productieprocessen te verduurzamen.

## Na 3 dagen heb je een:

- Nieuw ontworpen product- of dienst én businessmodel.
- Zicht op systeemveranderingen op de lange termijn
- Een breed gedeelde opzet/ aanpak voor samenwerking binnen de keten

# Deelnemer

## Van elk bedrijf doen twee personen mee.

-  Iemand met productkennis, bijvoorbeeld een productmanager, ontwikkelaar of ontwerper.
-  En iemand met een commerciële rol, die de markt, klanten en stakeholders kent.

# Kosten

De kosten voor deelname zijn €1500 ex BTW per bedrijf (voor twee personen). Het gereduceerde tarief wordt mogelijk gemaakt door de Provincie Zuid-Holland. We hebben plek voor 12 bedrijven (vol = vol).



## Waarom meedoen aan een CIRCO Track?

- Circulair ondernemen biedt nieuwe businesskansen!
- Je vergroot je concurrentiekracht en je creëert nieuwe waarden voor je organisatie en je klanten. Bovendien is het een innovatieve herijking van je businessmodel. Is hij toekomstbestendig? Welke nieuwe visies zijn er op dit gebied?
- CIRCO maakt door samenwerkingen te realiseren binnen de keten mogelijk wat voor een individueel bedrijf lastig of onmogelijk is.
- Door kruisbestuiving en ketensamenwerking worden ideeën slimmer én beter uitvoerbaar.
- Je ontwikkelt plannen die op korte termijn realiseerbaar zijn voor je organisatie of bedrijf, en krijgt zicht op mogelijke systeemveranderingen op lange termijn.
- Je krijgt toegang tot bruikbare kennis en tools die intern gedeeld en daarna voor andere circulaire projecten ingezet kunnen worden.
- Je draagt als bedrijf bij aan de ontwikkeling van een circulaire economie, waarin producten en materialen worden hergebruikt en grondstoffen hun waarde behouden, en waarin het gebruik van zeer zorgwekkende stoffen een halt wordt toegevoerd.

## In samenwerking met:



Gemeente  
Rotterdam



Interesse / meedoen?

Mail Armel Lankreijer op [a.lankreijer@bluecity.nl](mailto:a.lankreijer@bluecity.nl)  
of klik op deze [link](#)